

## MANAGEMENT

### STRUCTURA

Programul de studii	Licență
<i>Anul de studii</i>	IV
<i>Semestrul</i>	7
<i>Regimul disciplinei</i>	Disciplină obligatorie de domeniu
<i>Numărul total de ore pe săptămână</i>	Curs – 2 ore; L/S/P - 2 ore
<i>Numărul total de ore conform planului de învățământ</i>	Curs – 28 ore; L/S/P - 28 ore
<i>Numărul de credite transferabile</i>	4

### OBIECTIVELE DISCIPLINEI

Disciplina "Management" își propune să prezinte studenților procesele și relațiile de natură social-economică, tehnico-materială și de conducere, care se manifestă în unitățile agricole, de procesare a produțiilor animaliere și de exploatare a animalelor, în corelație cu principiile și funcțiile economice ale acestora.

### CONȚINUTUL DISCIPLINEI

CURS	Nr. ore
<b>Capitolul I</b> - Managementul – știință, artă profesie.....	2
<b>Capitolul II</b> - Tipologia unităților – principia de funcționare, funcții, structura și cultura organizatorică	2
<b>Capitolul III</b> - Dimensiunea, mărimea, specializarea și integrarea unităților de producție	2
<b>Capitolul IV</b> - Sistemul managerial al unităților de producție - 1	2
<b>Capitolul V</b> - Sistemul managerial al unităților de producție - 2	2
<b>Capitolul VI</b> - Documentele aferente structurilor de conducere	2
<b>Capitolul VII</b> - Funcțiile managementului - 1	2
<b>Capitolul VIII</b> - Funcțiile managementului - 2	2
<b>Capitolul IX</b> - Decizia de conducere și procesul decizional	2
<b>Capitolul X</b> - Gestiunea economică în unitățile agricole – 1	3
<b>Capitolul XI</b> - Gestiunea economică în unitățile agricole – 2	3
<b>Capitolul XI</b> - Managementul asigurării și utilizării eficiente a mijloacelor tehnico-materiale	4

LUCRĂRI PRACTICE L/S/P	Nr. ore
1. Patrimoniul agenților economici - Elemente patrimoniale;	2
2. Indicatorii tehnico-economici și financiari de apreciere a activității în unitățile de prelucrare a produselor agricole	4
3. Indicatorii tehnico-economici și financiari de apreciere a activității în unitățile de prelucrare a produselor agricole. Indici cu baza fixă și indici cu baza în lanț.	2
4. Probleme – producția exercițiului, cifra de afaceri, prețul cu ridicata și prețul cu amănuntul	4
5. Probleme – producția exercițiului, cifra de afaceri, profitul brut, rata capitalului consumat, rata rentabilității comerciale	2
6. Probleme – profitul/kg, profitul aferent cifrei de afaceri, profitul brut, profitul net	2

7. Probleme – profitul aferent cifrei de afaceri, rata capitalului consumat, rata rentabilității comerciale, rata rentabilității economice	4
8. Indicatorii ce caracterizează variantele de investiții - 1.	4
9. Indicatorii ce caracterizează variantele de investiții – 2.	4

#### BIBLIOGRAFIE

1. Dumitrescu M. - Strategii și management strategic, Ed. Economică, București, 2002.
2. Joseph M. Juran - Planificarea calității, Editura Teora, 2000;
3. Oancea Margareta – Managementul, gestiunea economică și strategia în unitățile agricole. Editura Ceres, București, 2005;
4. Oancea Margareta - Managementul modern în unitățile agricole. - Editura Ceres, București, 2004;
5. Călin, I. Note de curs, 2022.

#### EVALUARE

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală %
<b>Curs</b>	- corectitudinea și complexitatea cunoștințelor însușite, utilizarea unui limbaj de specialitate; - cunoașterea caracteristicilor sistemelor moderne de conducere a diferitelor tipuri de exploatații și unități de procesare;	- <i>evaluare sumativă</i> prin forma de verificare examen (probă scrisă), în sesiunea de examene;	70
<b>L/P/S</b>	- însușirea, de către studenți, a modalității de realizare a unei analize de eficiență economică raportată la diferite tipuri de exploatații agricole și unități de procesare;	- <i>evaluare continuă</i> prin: verificare orală, practică și verificare scrisă (30 %);	30
<b>Alte activități</b>			

Titularul activităților de curs: Prof. univ. dr. Călin Ion

Titularul activităților de lucrări practice L/S/P: Asist. drd. Veronica-Denisa LUNGU

Asist. drd. Dănuț ENEA

## MANAGEMENT

### STRUCTURA

Programul de studii	Licență
<i>Anul de studii</i>	IV
<i>Semestrul</i>	8
<i>Regimul disciplinei</i>	Disciplină obligatorie de domeniu
<i>Numărul total de ore pe săptămână</i>	Curs – 2 ore; L/S/P - 2 ore
<i>Numărul total de ore conform planului de învățământ</i>	Curs – 24 ore; L/S/P - 24 ore
<i>Numărul de credite transferabile</i>	3

### OBIECTIVELE DISCIPLINEI

Disciplina "Management" își propune să prezinte studenților procesele și relațiile de natură social-economică, tehnico-materială și de conducere, care se manifestă în unitățile agricole, de procesare a produțiilor animaliere și de exploatare a animalelor, în corelație cu principiile și funcțiile economice ale acestora.

### CONȚINUTUL DISCIPLINEI

CURS	Nr. ore
Capitolul I - Gestiunea producției în unitățile de producție – 3.	2
Capitolul II - Managementul resurselor umane în unitățile de producție – 1.	2
Capitolul III - Managementul resurselor umane în unitățile de producție – 2.	2
Capitolul IV - Metode utilizate în activitatea managerială – 1.	2
Capitolul V - Metode utilizate în activitatea managerială – 2.	2
Capitolul VI - Managementul calității produselor și serviciilor – 1.	2
Capitolul VII - Managementul calității produselor și serviciilor – 2.	2
Capitolul VIII - Managementul afacerilor în unitățile de producție	2
Capitolul IX - Managementul valorificării produselor	2
Capitolul X - Managementul activității financiare	2
Capitolul XI - Managementul strategic în unitățile de producție - 1	2
Capitolul XII - Managementul strategic în unitățile de producție - 2	2

LUCRĂRI PRACTICE L/S/P	Nr. ore
1. Indicatori care caracterizează variantele de investiții;	2
2. Analiza utilizării eficiente a resurselor umane: din punct de vedere cantitativ și pe categorii de vârstă;	2
3. Analiza productivității muncii: probleme; Analiza utilizării timpului de lucru;	3
4. Organizare procesului de aprovizionare cu materii prime și materiale;	3
5. Analiza tehnico-economico-financiară a activității în unitățile de prelucrare;	2
6. Analiza producției exercițiului;	3
7. Analiza producției marfa;	2
8. Analiza cifrei de afaceri;	2
9. Analiza cheltuielilor și a veniturilor;	3
10. Analiza costului de producție;	2

### BIBLIOGRAFIE

- Dumitrescu M. - Strategii și management strategic. Ed. Economică, București, 2002.
- Juran J.M. - Planificarea calității. Editura Teora, 2000;

3. Oancea Margareta – Managementul, gestiunea economică și strategia în unitățile agricole. Editura Ceres, București, 2005;
4. Oancea Margareta - Managementul modern în unitățile agricole. Editura Ceres, București, 2004;
5. Călin, I. Note de curs,, 2022.

#### EVALUARE

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală %
<b>Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- corectitudinea și complexitatea cunoștințelor însușite, utilizarea unui limbaj de specialitate;</li> <li>- cunoașterea caracteristicilor sistemelor moderne de conducere a diferitelor tipuri de exploatații și unități de procesare;</li> </ul>	- <i>evaluare sumativă</i> prin forma de verificare examen (probă scrisă), în sesiunea de examene;	70
<b>L/P/S</b>	- însușirea, de către studenți, a modalității de realizare a unei analize de eficiență economică raportată la diferite tipuri de exploatații agricole și unități de procesare;	- <i>evaluare continuă</i> prin: verificare orală, practică și verificare scrisă (30 %);	30

**Titularul activităților de curs: Prof. univ. dr. Călin Ion**

**Titularul activităților de lucrări practice L/S/P: Asist. drd. Veronica-Denisa LUNGU**

**Asist. drd. Dănuț ENEA**