



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ – BUCUREȘTI

**FACULTATEA DE ÎNGINERIA
ȘI GESTIUNEA PRODUCȚIILOR ANIMALIERE**

PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A FACULTĂȚII DE ÎNGINERIA ȘI GESTIUNEA PRODUCȚIILOR ANIMALIERE

2026 – 2030

Introducere

Cu o experiență acumulată în peste 77 de ani de activitate, Facultatea de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animaliere din cadrul USAMV București s-a consolidat ca instituție de referință în învățământul superior agronomic. Prestigiul său este susținut de performanțele obținute prin efortul comun al cadrelor didactice, studenților și personalului didactic auxiliar, care contribuie la menținerea unui mediu academic competitiv și inovator.

Facultatea de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animaliere oferă oportunitatea formării viitorilor specialiști prin programe de licență, masterat și doctorat în domenii esențiale pentru sectorul agroalimentar. Astfel, facultatea pune la dispoziție programe de studii de licență în domeniile Zootehnie, Ingineria produselor alimentare și Științe inginerești aplicate, iar la nivel de masterat și doctorat asigură formare avansată în domeniile de Zootehnie și Ingineria produselor alimentare, pregătind cercetători capabili să genereze cunoaștere și inovație la cel mai înalt nivel.

Prin activitățile lor de producție, cercetare și transfer tehnologic, absolvenții acestor programe contribuie în mod direct la dezvoltarea durabilă a societății, la modernizarea și eficientizarea sistemelor de producție animală și alimentară, precum și la consolidarea competitivității sectorului agroalimentar pe plan național și internațional.

Pentru perioada 2026–2030, facultatea își propune intensificarea și diversificarea activităților educaționale, vizând creșterea calității procesului de învățământ și dezvoltarea competențelor profesionale necesare specialiștilor moderni. Obiectivul principal îl reprezintă formarea unor absolvenți capabili să se adapteze rapid la schimbările pieței muncii și să valorifice oportunitățile oferite de noile tehnologii și tendințe din domeniu.

Totodată, facultatea își propune extinderea colaborărilor naționale și internaționale, digitalizarea proceselor educaționale, modernizarea infrastructurii de cercetare și actualizarea continuă a curiculei, astfel încât formarea studenților să răspundă în mod real cerințelor actuale și viitoare ale societății.

Direcții strategice

Facultatea de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animaliere funcționează ca instituție de învățământ superior autonomă, în conformitate cu reglementările în vigoare, având ca strategie dezvoltarea și derularea unui proces educațional și de cercetare de înaltă calitate. Prin programele sale de licență, masterat și doctorat, facultatea asigură formarea de specialiști competitivi în domeniile zootehniei și ingineriei produselor alimentare, capabili să răspundă provocărilor actuale și viitoare ale sectorului agroalimentar.

Direcțiile strategice ale facultății se fundamentează pe un set de obiective menite să susțină calitatea academică ridicată și recunoașterea instituțională:

- asigurarea calității și stimularea performanței în activitățile de învățământ și cercetare prin modernizarea continuă a metodelor didactice, promovarea rezultatelor științifice relevante și alinierea proceselor educaționale la standardele internaționale;
- creșterea nivelului de performanță, relevanță și vizibilitate a cercetării științifice, prin publicarea în reviste de prestigiu, participarea la proiecte de cercetare, conferințe etc.;
- compatibilizarea învățământului și cercetării cu orientările europene, corelată cu adaptarea permanentă a ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și la dinamica sectorului agroalimentar, asigurând astfel adaptabilitate profesională în procesul de formare;
- consolidarea și extinderea parteneriatelor cu mediul academic, cu sectorul de cercetare și cu mediul de afaceri atât la nivel național, cât și internațional, facilitând astfel mobilități, proiecte comune și oportunități de integrare profesională;
- digitalizarea și modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare pentru a facilita accesul la resurse actualizate, a crește calitatea proceselor academice și a îmbunătăți eficiența activităților de învățare și cercetare.

Obiective strategice generale

Obiectivele propuse în această strategie sunt în concordanță cu legile și actele normative în vigoare și adaptate etapei actuale de dezvoltare a societății, respectiv:

- formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniile Zootehnie, Ingineria produselor alimentare și Științe ingineresti aplicate;
- dezvoltarea, diversificarea și modernizarea ofertei educaționale în vederea îmbunătățirii calității procesului de învățământ;
- corelarea strategiilor educaționale, a curriculelor universitare, a competențelor create cu programele similare naționale și internaționale și cu cerințele pieței muncii;
- stimularea activităților de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, cu includerea activă a masteranzilor și doctoranzilor, în concordanță cu orientarea spre nevoile societății și racordarea la tendințele naționale și europene din domeniu;
- extinderea relațiilor de parteneriat la nivel național și internațional în domeniul învățământului superior, precum și în domeniul cercetării științifice;
- modernizarea și dezvoltarea bazei materiale și financiare a facultății;
- menținerea și îmbunătățirea prestigiului științific și cultural-educativ al facultății.

Obiective strategice specifice

1. Obiective strategice specifice privind managementul academic

1.1. Dezvoltarea și modernizarea programelor de studii

- compatibilizarea programelor de studii cu standardele naționale, europene și internaționale, dar și cu cerințele mediului socio-economic;
- înființarea unui program de studii de licență cu predare în limba engleză;
- revizuirea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor pentru a asigura actualitatea și relevanța conținuturilor disciplinelor predate;
- evaluarea periodică a programelor de studii în conformitate cu cerințele ARACIS și cu bunele practici universitare europene;
- corelarea cifrei de școlarizare cu cerințele pieței muncii pe termen scurt, mediu și lung;
- promovarea ofertei educaționale prin mijloace moderne, interactive și eficiente, pentru atragerea unui număr cât mai mare de candidați.

1.2. Creșterea calității procesului educațional

- optimizarea fluxurilor studenților la toate formele de învățământ, în concordanță cu evoluțiile demografice și nevoile societății;
- modernizarea metodelor de predare și verificare a cunoștințelor prin utilizarea tehnologiilor digitale și a metodelor interactive;
- sporirea exigențelor privind evaluarea studenților și elaborarea unor proceduri clare, transparente și uniforme de examinare;
- promovarea metodelor de predare-învățare centrate pe student și consolidarea caracterului practic-aplicativ al activităților didactice;
- extinderea și optimizarea utilizării platformei educaționale Academica pentru acces permanent la cursuri, articole științifice și resurse multimedia;
- perfecționarea sistemului de evaluare a studenților și a performanțelor cadrelor didactice pe baza unor criterii obiective și transparente.

1.3. Consolidarea legăturilor cu mediul economic

- încheierea de noi parteneriate cu mediul economic pentru îmbunătățirea pregătirii practice a studenților;
- identificarea direcțiilor prioritare ale cercetării și corelarea tematicilor lucrărilor de licență, disertație și doctorat cu nevoile domeniilor de studiu;
- dezvoltarea activităților de consultanță de specialitate și organizarea de workshop-uri cu angajatorii pentru identificarea competențelor cerute pe piața muncii;
- îmbunătățirea activităților tutoriale în vederea sprijinirii studenților pe parcursul formării academice și orientării profesionale.

1.4. Dezvoltarea colaborărilor academice naționale și internaționale

- inițierea și consolidarea colaborărilor cu universități, institute de cercetare și organizații profesionale din țară și străinătate;
- participarea activă la programe internaționale, mobilități Erasmus+, proiecte colaborative și rețele profesionale din domeniul zootehniei și industriei alimentare;
- creșterea vizibilității facultății prin implicarea în consorții academice, proiecte multidisciplinare internaționale.

1.5. Modernizarea bazei materiale și digitalizarea proceselor

- modernizarea spațiilor de învățământ și dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă, adaptată celor mai noi tehnologii din domeniu;
- dezvoltarea infrastructurii digitale și a resurselor electronice pentru susținerea procesului didactic;
- aplicarea de soluții digitale eficiente pentru utile desfășurării activităților academice.

1.6. Dezvoltarea resurselor umane și creșterea performanței cadrelor didactice

- formarea profesională continuă a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar;
- recunoașterea și recompensarea performanțelor didactice;
- creșterea numărului de cadre didactice tinere prin atragerea celor mai buni absolvenți de doctorat;
- promovarea personalului didactic pe baza evaluării obiective și transparente a activității profesionale;
- creșterea numărului de conducători de doctorat și consolidarea domeniilor de doctorat Zootehnie și Ingineria produselor alimentare;
- respectarea responsabilităților cadrelor didactice în acord cu fișele de post și standardele de calitate.

2. Obiective strategice specifice privind managementul activității de cercetare

2.1. Stabilirea priorităților și a strategiilor de cercetare

- stabilirea direcțiilor prioritare de cercetare științifică la nivelul facultății și elaborarea unor strategii coerente, fundamentate pe obiective prioritare rezultate din necesitățile naționale actuale și de perspectivă, precum și din problematica europeană pentru domeniile de Zootehnie, Ingineria produselor alimentare, Științe ingineresti aplicate;
- dezvoltarea unor tematici de cercetare cu caracter preponderent interdisciplinar și fundamental, cu implicații aplicative relevante pentru mediul socio-economic.

2.2. Dezvoltarea și implementarea programelor de cercetare

- elaborarea proiectelor de cercetare științifică în parteneriat cu institute de cercetare și alte entități de profil;
- implicarea activă a cadrelor didactice în inițierea și coordonarea proiectelor de cercetare naționale și internaționale.

2.3. Susținerea resursei umane și a tinerilor cercetători

- stimularea competiției pentru obținerea de granturi de cercetare, cu accent pe sprijinirea tinerilor cercetători din cadrul facultății;
- implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare, prin cooptarea acestora în echipele proiectelor de cercetare și integrarea tematicilor de cercetare în lucrările de disertație și doctorat.

2.4. Dezvoltarea parteneriatelor și atragerea resurselor

- dezvoltarea de parteneriate cu societăți comerciale pentru atragerea de resurse financiare suplimentare destinate activităților de cercetare;
- consolidarea colaborărilor cu institute de cercetare și universități, la nivel național și internațional.

2.5. Creșterea performanței și a vizibilității cercetării

- stimularea și susținerea cadrelor didactice în elaborarea și publicarea de lucrări științifice în reviste de prestigiu, cotate și indexate ISI;
- informarea periodică a cadrelor didactice cu privire la reviste ISI relevante, conferințe naționale și internaționale, precum și la oportunități de publicare și diseminare;
- creșterea factorului de impact al revistei facultății, Scientific Papers. Series D. Animal Science, prin promovarea calității științifice a articolelor publicate și încurajarea participării cercetătorilor de prestigiu;
- intensificarea diseminării rezultatelor cercetării prin participarea la conferințe științifice de prestigiu din țară și din străinătate;
- creșterea vizibilității internaționale a conferinței „Agriculture for Life, Life for Agriculture” organizate de universitate și, implicit, a secțiunii organizate de facultate.

2.6. Implicarea studenților în activitatea de cercetare

- susținerea organizării și desfășurării sesiunii anuale de comunicări științifice studențești;
- promovarea cercetării în rândul studenților prin participarea acestora la activități științifice, proiecte și evenimente academice.

3. Obiective strategice specifice privind consolidarea infrastructurii facultății

3.1. Modernizarea spațiilor de învățământ

- modernizarea și realizarea unor lucrări de investiții pentru spațiile de învățământ ale facultății;
- adaptarea spațiilor didactice la cerințele actuale privind utilizarea aparaturii și tehnologiilor moderne;
- realizarea lucrărilor de reparații curente;
- asigurarea funcționării optime a bazei materiale a facultății.

3.2. Dotarea și modernizarea laboratoarelor

- dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă și echipamente performante;
- asigurarea utilizării echipamentelor atât în activitățile didactice, cât și în cercetarea științifică;
- modernizarea infrastructurii experimentale în vederea creșterii caracterului aplicativ al procesului educațional.

3.3. Dezvoltarea resurselor informaționale și a bibliotecii

- dotarea și informatizarea bibliotecii facultății;
- extinderea fondului de carte și a accesului la baze de date științifice;
- implementarea de soluții digitale pentru facilitarea accesului la resurse educaționale actualizate.

3.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare aplicativă

- implicarea facultății în dezvoltarea fermei avicole, a fermei de vaci de lapte și de carne din cadrul Stațiunii Didactice de Cercetare-Dezvoltare Agronomică Moara Domnească din cadrul USAMV București;
- utilizarea fermei ca platformă pentru activități de cercetare și pregătirea practică a studenților;
- integrarea activităților experimentale în programele de studii și de cercetare.

3.5. Digitalizare și dezvoltarea rețelei informatice

- dezvoltarea și extinderea rețelei de informatizare a compartimentelor facultății;
- modernizarea infrastructurii IT pentru susținerea activităților didactice, administrative și de cercetare;
- creșterea securității și eficienței sistemelor informatice.

4. Obiective strategice specifice privind managementul financiar

4.1. Diversificarea surselor de finanțare

- diversificarea surselor de finanțare și creșterea permanentă a veniturilor extrabugetare;
- atragerea de venituri din taxe, activități de cercetare științifică;
- dezvoltarea colaborărilor cu agenți economici pentru obținerea de resurse financiare suplimentare;
- atragerea de donații, sponsorizări și realizarea de asocieri și parteneriate financiare.

4.2. Autonomia financiară și managementul resurselor

- stabilirea și aplicarea principiilor autonomiei financiare la nivelul facultății;
- utilizarea eficientă și responsabilă a resurselor alocate de la bugetul de stat și a celor extrabugetare;
- monitorizarea permanentă a raportului dintre cheltuieli și resursele disponibile.

4.3. Optimizarea cheltuielilor

- identificarea și implementarea măsurilor de reducere a cheltuielilor, fără afectarea calității activităților didactice și de cercetare;
- eficientizarea utilizării resurselor materiale, financiare și umane;
- promovarea principiilor de sustenabilitate economică și responsabilitate financiară.

4.4. Sprijin financiar pentru studenți

- diversificarea formelor de sprijin financiar acordate studenților, prin creșterea ponderii burselor private și a altor surse alternative;
- dezvoltarea parteneriatelor cu mediul economic pentru susținerea burselor de performanță;
- corelarea sistemului de acordare a burselor cu nivelul de performanță academică și științifică a studenților.

5. Obiective strategice specifice privind relațiile internaționale

5.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale

- continuarea și extinderea parteneriatelor cu universități și facultăți de prestigiu din străinătate, cu profil similar;
- facilitarea participării cadrelor didactice și a studenților de la programele de studii de licență, masterat și doctorat la stagii de documentare și cercetare în cadrul instituțiilor partenere;
- consolidarea cooperării academice și științifice internaționale prin proiecte și activități comune.

5.2. Mobilități academice pentru cadre didactice

- stimularea participării cadrelor didactice la mobilități de predare și formare profesională;
- sprijinirea implicării acestora în programe internaționale de schimb de experiență și perfecționare academică;
- recunoașterea și valorificarea experienței dobândite în cadrul mobilităților internaționale.

5.3. Participarea la evenimente științifice și educaționale internaționale

- participarea activă la manifestări științifice internaționale, mese rotunde, conferințe și workshop-uri;
- implicarea în târguri educaționale și evenimente de promovare a ofertei academice;
- creșterea vizibilității internaționale a facultății.

5.4. Integrarea în comunități științifice internaționale

- stimularea înscrierii cadrelor didactice în societăți și asociații științifice și profesionale internaționale;
- susținerea participării active a acestora în structuri academice și științifice de prestigiu;
- promovarea schimbului de bune practici și a colaborărilor interdisciplinare.

5.5. Mobilități internaționale pentru studenți

- susținerea participării studenților de la programele de studii de licență, masterat și doctorat la programe de mobilități de studiu și practică;
- dezvoltarea și diversificarea mobilităților prin programul Erasmus+ și prin stagii de cercetare doctorală;
- asigurarea recunoașterii academice a studiilor și stagiilor efectuate în străinătate.

5.6. Extinderea cooperării Erasmus și a schimburilor academice

- implicarea activă în extinderea numărului de acorduri Erasmus cu universități din țări non-UE;
- diversificarea destinațiilor de mobilitate și a oportunităților de colaborare internațională;
- încurajarea schimburilor de materiale didactice și publicații științifice cu biblioteci ale facultăților și institutelor de cercetare din Uniunea Europeană.

6. Obiective strategice specifice privind asigurarea calității

Acțiunile de asigurare și evaluare a calității la Facultatea de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animaliere se realizează cu implicarea tuturor cadrelor didactice și a studenților, coordonarea revenind Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) a facultății. Obiectivul principal îl constituie menținerea și îmbunătățirea continuă a calității proceselor educaționale și de cercetare, în conformitate cu standardele naționale și europene.

6.1. Monitorizarea și îmbunătățirea procesului didactic

- monitorizarea și perfecționarea metodelor de predare-învățare și de evaluare a studenților;
- stabilirea de către cadrele didactice a unor modalități clare și transparente de evaluare-examinare, care să asigure o apreciere obiectivă a performanțelor studenților;
- corelarea metodelor de examinare cu metodele de predare-învățare utilizate și cu conținutul disciplinelor predate;
- adaptarea continuă a strategiilor didactice la nevoile studenților și la cerințele pieței muncii.

6.2. Evaluarea și dezvoltarea resurselor umane

- evaluarea periodică a cadrelor didactice, conform procedurilor instituționale, în vederea îmbunătățirii calității corpului profesoral;
- utilizarea rezultatelor evaluărilor pentru identificarea nevoilor de formare profesională și perfecționare didactică;

- promovarea unei culturi organizaționale orientate spre performanță și responsabilitate academică.

6.3. Asigurarea calității programelor de studii

- implementarea unor reguli unitare privind inițierea, planificarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii;
- evaluarea periodică a calității programelor de studii derulate în cadrul facultății, în conformitate cu standardele ARACIS;
- actualizarea programelor de studii pe baza feedback-ului studenților, absolvenților și angajatorilor.

6.4. Evaluarea calității activității de cercetare

- monitorizarea și evaluarea activității de cercetare științifică desfășurate în cadrul facultății;
- analiza periodică a rezultatelor cercetării, în vederea creșterii performanței și a impactului științific;
- corelarea activității de cercetare cu obiectivele strategice ale facultății și ale universității.

6.5. Transparență și informare publică

- asigurarea transparenței instituționale prin afișarea informațiilor de interes public pe site-ul facultății;
- actualizarea periodică a informațiilor privind programele de studii, activitățile academice și rezultatele evaluărilor.

Prin implementarea acestor măsuri, facultatea urmărește ca, în perioada 2026–2030, să își consolideze prestigiul la nivel național și internațional, creând premisele atragerii unor candidați bine pregătiți, asigurând pregătirea unor absolvenți performanți, bine adaptați cerințelor actuale ale pieței muncii și capabili de o integrare profesională de succes, precum și dezvoltarea activității de cercetare și inovare științifică.

Decan,
Prof. univ. dr. Gheorghe Emil MĂRGINEAN